



**中明环保集团**  
ZhongMing Environmental Protection Group

地址：四川省眉山市东坡区复盛乡中塘村七组  
电话：028-38600111  
传真：028-38603101  
邮箱：zm@chinazmhb.com  
网址：http://www.chinazmhb.com/



08

导视8期  
2019年05月

# Z 中明视界

## HONG MING HORIZON

以人为本 保护环境 开拓创新 追求卓越



**本期  
导读**

- 四川省中明环境治理有限公司隆重举行技改扩能项目投产仪式
  - 3月6日我公司圆满完成了遂宁市公安局缴获的1.6吨毒品的集中销毁工作
  - 中明人凝心聚力再赛东马
  - 环保焕发新活力 创新共绘新篇章
- 中明环保集团参展2019年中国成都环保博览会

青山就是美丽，  
蓝天也是幸福，  
2019  
环境日



特别顾问：何中明  
总编辑：叶发春  
执行主编：郑征成  
何成明  
编辑顾问：汪冰  
责任编辑：吴小英  
版面编辑：朱成勇

## 一、走近中明

中明环保集团简介.....1

## 二、热点新闻篇

- 1、四川省中明环境治理有限公司隆重举行技改扩能项目投产仪式.....3
- 2、3月6日我公司圆满完成了遂宁市公安局缴获的1.6吨毒品的集中销毁工作.....5
- 3、中明人凝心聚力再赛东马.....7
- 4、事业部续建填埋场环保验收顺利通过.....8
- 5、环保焕发新活力 创新共绘新篇章  
——中明环保集团参展2019年中国成都环保博览会.....9

## 三、新工艺新技术篇

VOCs治理工艺简介.....12

## 四、安环篇

集团一季度安环大检查全面展开.....13

## 五、政策法规篇

员工报销差旅费及交通费的注意事项.....15

## 六、企业管理篇

管理者必须要精通的六项管理技能.....17

## 七、人文篇

- 1、继续学习三部曲——改变、付出、坚持.....19
- 2、明天.....20
- 3、隐形的力量.....21
- 4、参加危险废物全流程管理培训有感.....23
- 5、感悟.....24



## 走近中明



中明环保循环经济示范产业园(基地)

# 中明环保集团 简介

## GROUP INTRODUCTION

中明环保集团成立于1999年，总部设在眉山市东坡区。中明环保集团由四川省中明环境治理有限公司、重庆中明港桥环保有限责任公司、四川省中晟环保科技有限公司、眉山市中明物流有限公司、四川省中明再生资源综合利用有限公司、四川中明朗天商业运营管理有限公司、上海盘龙实业有限公司等11家公司组成，在职员工2000余人，合作客户达7000多家，主营业务是危废处置、电子拆解、环境监测和环保“管家”服务。

四川省中明环境治理有限公司及重庆中明港桥环保有限责任公司是我们集团的主营业务公司。2019年初，四川省中明环境治理有限公司技改扩能完成，集团综合处置能力由3万多吨提高

到27万吨，增长8倍多，集团公司危废综合处置能力将位列川渝两地前茅。

四川省中明环境治理有限公司成立于2009年7月，规划用地1000亩，主要以危险废物收集与处置为主营业务，公司现配有焚烧车间、固化车间、水处理车间、线路板拆解车间以及4个危废暂存库，成立了专业的危险废物运输公司，可处理46类危险废物中的33大类，技改完成后危废综合处置能力提升至132814吨（其中综合利用2万吨）。

重庆中明港桥环保有限责任公司成立于2011年8月，公司以工业、医疗废物的收集、处置和利用为主，可处理39大类危险废物，处理废物规模达138440吨/年。

目前，集团正在倾力打造中明环保循环经济示范产业园（基地），园区位于成都经济圈重要地域的眉山市，北靠省道106，东临岷江东路快速通道，地理环境优美，物流运输便利。园区规划用地5300亩（其中工业用地3600亩），计划总投资154.8亿元，致力于循环经济产业发展，打造一条从废物收集，到分拣加工，再到循环利用以及最终处置的完整产业链。2018年4月，中明环保循环经济示范产业园（基地）概念性总体规划方案顺利通过专家评审和眉山市东坡区规委会，目前已进入详规编制和规划环评阶段，集团正在协调地方政府及相关部门进行调规。

中明环保循环经济示范产业园（基地）对中明集团的发展具有极其重大的意义，该园区的建成预计可实现年产值超500亿元，利税120亿元，增加就业岗位近四万个。

鲲鹏展翅，志在千里。集团正在立足眉山，辐射全国，未来拟在安徽、贵州、广西、陕西、

湖南、湖北、福建、云南、内蒙古等省份布局建立危废收集、处置中心，从而进一步布局建立循环经济产业园。目前已经完成了部分省市的危废市场调研，为集团开疆扩土打好了前站。

中明环保集团坚信未来的环保产业一定是循环经济的舞台，因此中明环保集团于2017年10月开启了环保管家业务，为循环经济示范产业园（基地）开辟业务道路。中明环保集团联合有关高等院校、科研院所、重点环保企业组建中明环保管家服务平台，致力于为各级政府、工业园区、企事业单位提供全方位、一揽子、“保姆式”环保管家服务，统筹解决客户环境问题，有效降低客户环保治理和管理成本，同时降低环境产业链各个环节脱节产生的高昂交易成本。

中明环保循环经济产业园区（基地）的建设，以及环保管家服务平台的开启，为集团园区经济发展模式创立了一个优质的模板，其终将为中明环保集团带来跨越式的发展。



# 热点新闻篇

## 四川省中明环境治理有限公司 隆重举行技改扩能项目投产仪式

文章来源：事业部

2019年5月6日上午，乘着今年最后一场绵绵春雨，四川省中明环境治理有限公司隆重举行技改扩能项目投产典礼。

公司广场彩旗飘扬，繁花簇拥；主席台鲜红地毯与绘有白色祥云的红色背景墙辉映成趣，背景墙上“四川省中明环境治理有限公司技改扩能项目投产典礼”二十三大大字光彩夺目；《今天是个好日子》乐曲旋律激荡缭绕。早晨7:10，参加典礼的8支员工和嘉宾队伍整齐列队，翘首期待着典礼开幕。

7:20，踏着欢快的乐曲，中明环保集团董事长何中明先生，总裁王先锋先生，集副总裁叶发春先生、张明先生、张英文先生、李山峰先生以及危废处置事业部总经理赵兵先生依次登上主席台，频频向参加典礼的嘉宾和员工挥手致意，全场响起了热烈的掌声。

参加投产典礼的嘉宾队伍有项目设计单位代表，承建单位代表，监理单位代表；有中明集团各子公司领导，集团各中心领导。

典礼上，项目的设计、监理、承建单位代表先后发言，对中明环保集团和集团领导表示衷心祝贺；对中明公司过去对环保事业的贡献和技改扩能项目投产对环保产业的影响给予了高度评价，同时祝福公司事业蒸蒸日上，不断创造新的

辉煌。

事业部总经理赵兵先生在致辞中介绍了项目建设内容，回顾了建设历程，总结了项目建设过程中的经验，表达了对集团领导、管理中心、兄弟单位和各合作单位对项目建设的支持的感谢，提出了项目运行的要求。事业部生产系统代表周建平先生在发言中代表生产系统员工表达了管理和运行好项目、圆满完成年度目标的坚定决心。

集团副总裁张明先生在致辞中对项目建设的组织管理、进度推进、质量保证和验收取证工作予以了高度肯定，同时对事业部项目投产后经营管理、生产运行、安全环保工作作了重要的指示。张副总裁殷切希望项目投产后，事业部要依法依规经营、精心组织生产，加强科学管理，安全警钟长鸣，努力完成集团经营发展规划，完成年度经营计划。要求事业部继续加强未完工的磷酸三钠和洗桶车间建设，早日取得经营许可证；继续做好集团公司规划批准的发展项目建设，持续形成生产力，增强公司发展后劲。

集团董事长何中明先生发表重要讲话，他深情地指出，今天这淅淅沥沥的小雨似乎也在告诉我们，今天这一天实属来之不易！它渗透着事业部全体员工的辛勤汗水，映照项目承建方日日夜夜劳碌的背影，盛载着所有主管部门对我们



的殷切期望，没有你们全体的努力，就不会有今日的成果，因此，在此我谨代表所有股东、董事会对你们表示衷心的感谢！感谢公司全体员工和项目承建方在过去几个月建设期间的辛苦付出，感谢四川省环境保护厅、眉山市环保局、东坡区环保局以及社会各界对公司的大力支持。我们将一如既往的专业、尽责、高效、诚信，为广大用户提供更优质的全方位服务，并且继续肩负起更多的社会责任。

上午8时7分50秒，投产点火进入倒计时，随着主持人一声“倒计时开始，10、9、...0”集团领导携手共同启动了会场模拟点火球，生产现

场同时启动点火按钮，回转窑成功点火。会场礼炮齐鸣，再次响起热烈的掌声。

事业部技改扩能项目的建成投产，不仅仅表示公司经营范围的扩大，经营总量的提升，更代表的是公司的技术进步，代表公司从减量化、无害化处置向资源化利用的新的跨越。

机遇与挑战并存，我们相信，在集团的集中统一领导下，只要我们团结一心，砥砺前行，不断加强技术进步和创新，持续优化管理流程，依法经营，合规处置，定能为实现中明环保集团的宏伟目标做出更大贡献。



中明环保集团董事长何中明先生致辞



张明副总裁讲话



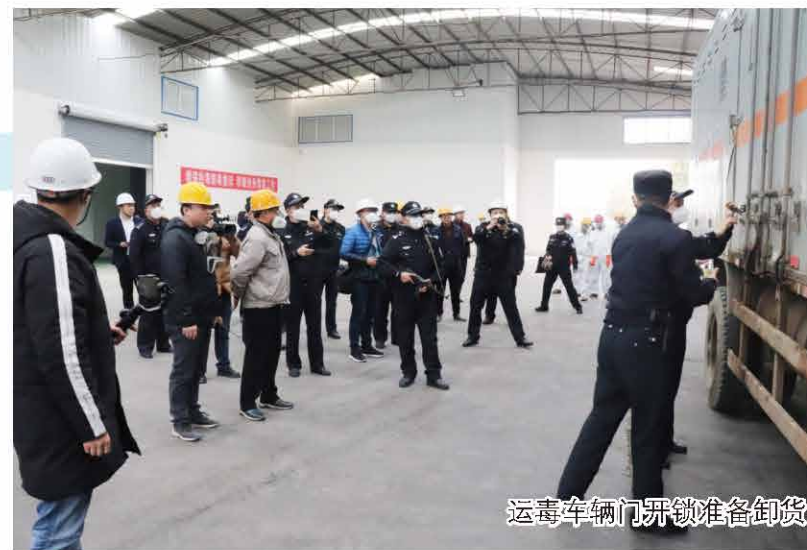
# 3月6日中明公司圆满完成了遂宁市公安局缴获的1.6吨毒品的集中销毁工作

文章来源：事业部  
作者：周小根

我公司承办了遂宁市公安局所缴获毒品及制毒品的转运及销毁工作，2019年3月5日下午，我公司按计划派出相关技术人员、实施人员及安环人员到达遂宁市公安局，待3月6日一早清点后实施装车转运，3月6日8:30，我公司到达遂宁公安局参与现场装车及指挥的工作人员统一在遂宁公安局门前集合，同时遂宁公安局局长，遂宁环保局副局长及司法部的同志对所缴获的毒品及制毒品进行清点，并对清点后的毒品及制毒品贴

上封条。

遂宁市公安局等相关部门人员清点确认后交由我公司相关作业人员安排装车，装车完后车门上锁，并将车门贴上封条，开始实施转运工作，遂宁市相关部门负责人需跟车同行，且实行特警押运，在运输途中，我公司严格按照危险废物的运输要求进行管控，并要求实施人员每15分钟汇报一次途中情况，有特殊情况随时汇报，确保运输途中安全。



运毒车辆门开锁准备卸货



正在卸货



毒品及制毒品卸完后待分拣



毒品及制毒品卸完后分拣入料斗待处置



毒品运到公司后调度员工正在拉警戒线



毒品运到公司后调度员工正在拉警戒线

我公司内部行政接待人员、技术人员及车间处置人员全部准备就绪，等毒品及制毒品一到公司，可立即按早已制定的程序进行毒品的销毁工作，下午13:40，毒品终于运达我公司，调度部长在事业部总经理的授意下安排车辆先暂停在公司广场，并拉好警戒线，先安排相关人员就餐，待就餐后再对毒品进行销毁处理，下午2:30，正式对到厂的毒品进行销毁处理，所有人员跟着运毒车辆到公司卸货地点，我公司张总裁、赵总及肖总等亲自指导，调度部长周小根向遂宁市相关领导详细介绍了我公司危废的转运及处置流程。

毒品运输车辆到达卸货处置点后，先由遂宁市公安局人员把车门锁打开，将车门打开后通风15分钟，经遂宁市公安局同意后，早已准备就绪的卸货人员在公司调度主管的安排下开始有序卸货。毒品卸完后，需再经遂宁市公安局的相关同志清点核对后，再安排分拣处置工作，当天下午，遂宁市相关领导及我公司领导一直在处置现场，直到毒品全部处置完成，在我公司领导及遂宁市公安、司法及环保等单位领导的大力支持下，圆满完成了此次毒品的销毁工作。



# 中明人凝心聚力 再赛东马

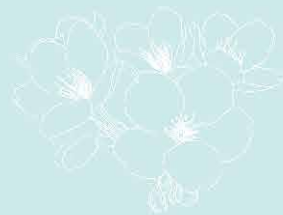
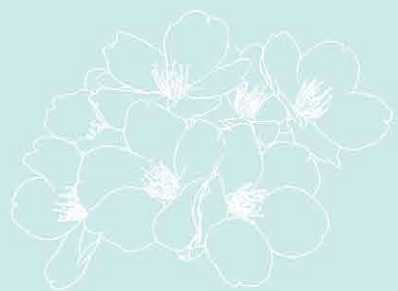
文章来源：行政人事中心

3月23日，2019年眉山东坡国际半程马拉松比赛在东坡城市湿地公园圆满举行，中明环保作为眉山本地的知名企业，为积极响应“天府眉山、魅力东坡、乐享运动”的号召，特派选了近100多名选手参赛半程马拉松以及“乐跑”，公司高层领导也亲自参加了此次比赛，与全球各地17000名跑者一起见证“东马邀天下，诗书韵眉山”的这场运动盛会。

“一点浩然气，千里快哉风！”中明参赛队背后的精神动力——中明啦啦队，手持宣传牌，高举集团横幅，站在人潮涌动的观赛道上，欢呼声如雷贯耳，看着赛道上满头大汗但仍然紧握大旗的队友，是他们用坚持不懈、绝不放弃的精神，将中明环保积极向上的企业文化形象展现给了全市人民。

清风拂面，樱花漫漫，选手们迎着朝阳出发。一路上参赛者们用脚步丈量眉山发展脉动，演绎体力与意志的较量，奏响欢乐与激情的乐章。

此次大赛中明跑团成员都取得好成绩，他们用超越极限、坚韧不拔的精神征服了赛道，挑战了自我，同时也让我们明白了一个道理，马拉松不仅仅是一项运动，更是一种目标，一种精神，一种生活和工作的指明灯，有了目标，才会有方向，才会知道珍惜当下的时间和精力，才能在生活中和工作中不断砥砺前行、积极进取。



## 事业部续建填埋场 顺利通过竣工环保验收

文章来源：事业部  
作者：冷雨欢



事业部续建填埋场项目于2018年4月建成并投入使用，按照相关规定，在项目建成投运后的一年内要完成该项目的环保验收。2019年2月23日，事业部按照现行法律法规，邀请数名有关专家组成验收评审小组，对事业部的续建填埋场项目进行了竣工环保验收并顺利通过。

验收前，该项工作的主导部门安环部在前期作了大量工作，很早便编制了详细的验收工作计划，并按照计划开展各项准备工作，包括及时完成该项目在投运过程中的水、气、声、渣等各项采样监测；组织编制验收报告；收集、整理、完善工程竣工资料等等。

会上，验收小组参照项目环评报告对该项目的各项内容进行了认真审查，详细核查了该项目在使用过程中的各类运行记录、监测数据文件报告等相关资料，还到现场进行走访查看，并提出

了建设性的意见和建议。最终，验收小组的专家们一致认为事业部续建填埋场符合竣工环保验收条件，予以通过。3月27日，事业部续建填埋场竣工环境保护验收在四川省生态环境厅官网上完成公示，随即安环部便在网上进行了相关信息的填报备案，并抄送了东坡区环保局，该项验收工作正式完结。

续建填埋场的环保竣工验收，是我公司第一次自行组织的填埋场类的环保竣工验收。此次验收的顺利通过，不仅为我公司的稳固发展加油续航，还进一步表明我公司在危废处置流程上愈加规范，经营管理水平不断提高。



# 环保焕发新活力 创新共绘新篇章

## ——中明环保集团参展2019年中国成都环保博览会

文章来源：行政人事中心



3月21日中国成都环保博览会（CDEPE 2019）在成都世纪城新国际会展中心隆重举行。中明环保集团积极参展，旨在从科技、文化等领域全方位地宣传中明集团。

据悉，本届国际环保博览会现场规模达35,000平米，国际国内展商450家，观众突破28,000人（国际买家近1000人），主设国际、国内、地方等区域参展团。分设水处理、固废、大气、生态修复、环境监测等专题展区。CDEPE组委会还邀请了四川省及成都市的经信委、发改委、生态环境、住建、水务等主管部门。意大利环境领土与海洋部、意大利驻重庆总领事馆、中国意大利商会、中国-意大利环境保护合作项目管理办、意大利能源环境全球交易所等有关单位共同参与举办“2019中国成都生态环境全球论坛”及多场分论坛。集团副总裁张明先生参加了此次论坛会议，其中论坛主题聚焦当前

生态环境与经济发展的热点话题，分享环境治理成果，解读最新产业政策，深度透析当前形势下西部环保产业的机遇与挑战。

中明环保集团参加此次博览会，主要针对固废收集与处理、危险废物运输、工业废物集中处理及综合利用、环保设备制造、环境事故应急抢险、环境污染治理、土壤修复、河道治理、环保管家、环境检测等方面进行了大力宣传和全面的推广。为实现减量化、资源化、无害化以及环境质量明显改善的目的，中明环保集团积极开展对外技术合作交流，先后与中科院、北京大学、清华大学、上海交大、同济大学、四川大学、中国石油大学等三十余所知名高校和研究院建立了长期稳定的合作关系，形成内有基础和技术，外有科技研发支撑可持续发展体系。

集团自成立以来，一直以“保护环境、造福人类”为宗旨。始终秉承以人为本的可持续发展

理念，致力于科技领先、管理专业和服务优质，脚踏实地的践行绿色环保理念。在今后的5~10年内将不断全面发展与壮大，打造一个集多个项目于一体完整产业链的循环经济环保产业

园。在激烈的环保竞争市场中屹立不倒、勇攀高峰。征程万里风正劲，新时代的序幕已经拉开，未来的锦绣蓝图正等着我们一同谱写。

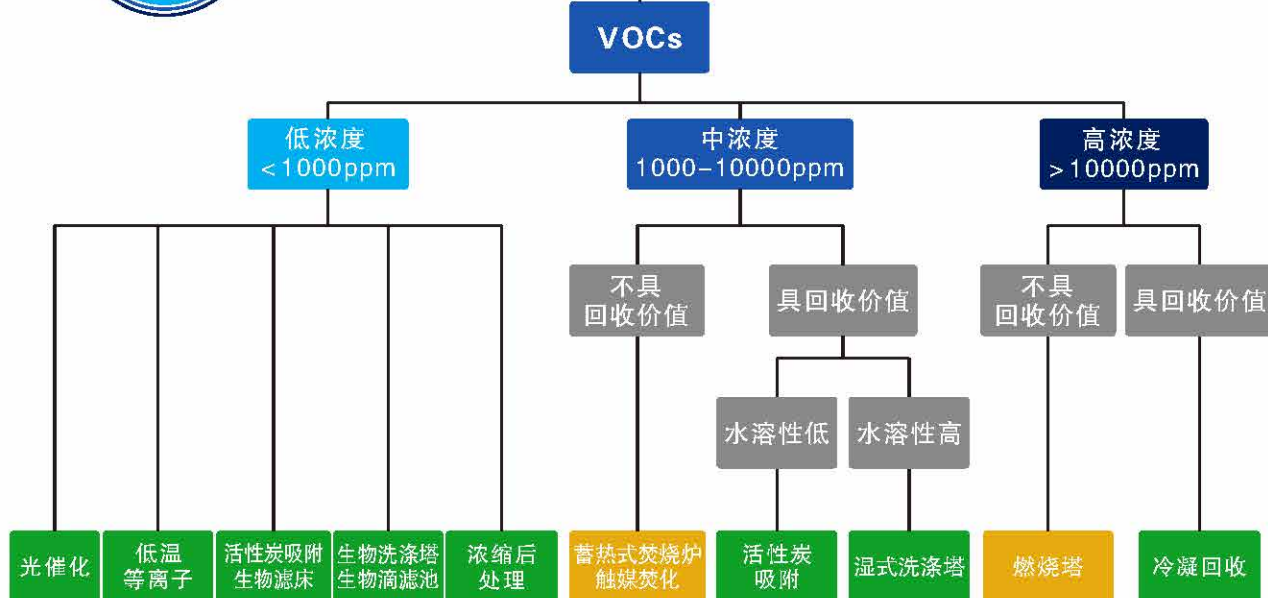




# 新工艺技术篇



## VOCs 治理工艺 适用工况



# VOCs治理工艺简介

文章来源：安环中心  
作者：赵旭鹏

## 几种常见的VOCs治理工艺

### 1、热氧化法治理VOCs

有机废气净化的热氧化法是基于废气中有机化合物可以燃烧氧化的特性，其目的是：通过燃烧将废气中可氧化的组分转化为无害物质。在废气中含CHO化合物的情况下，即转化为CO<sub>2</sub>和H<sub>2</sub>O。

### 2、吸附回收法治理VOCs

工业VOCs吸附的工作流程有吸附过程、脱附过程、干燥过程。

吸附过程：将废气中的有机溶剂吸附在吸附材料表面上；

脱附过程：通过水蒸汽将吸附材料表面的有机溶剂脱附出来，然后在进行冷凝回收；

干燥过程：通入热风或者室温空气，将吸附材料进行干燥，除去表面的水分，同时进行降温。

常见的有颗粒活性炭吸附、活性炭纤维吸附。

### 3、光催化治理VOCs

利用特定波长的光（通常为紫外光）照射光催化剂（如TiO<sub>2</sub>）激发出“电子-空穴”（一种高能粒子）对，“电子-空穴”对与水、氧发生化学反应，产生具有极强氧化能力的自由基活性物质，将有机物氧化为二氧化碳和水。

### 4、等离子体法治理VOCs

等离子体处理有机废气工艺主要有无声放电、脉冲电晕放电、填充床式反应器等方式。其中无声放电包括了介质阻挡放电和表面放电，常用的为介质阻挡放电（DBD）低温等离子技术。通过DBD产生带高能电子自由基的离子和臭氧，破坏废气中VOCs的分子链，并进而在超声波震荡和氧化剂作用下，将VOCs氧化为水和二氧化碳，达到去除VOCs的目的。

### 5、超氧纳米微气泡法治理VOCs

利用超氧纳米微气泡（直径在10μm至数百nm大小的气泡）在物理因素（水的流动过程产生的压缩、膨胀和旋涡流等）影响下发生空泡溃灭时，在空泡周围瞬间（10μs量级）产生的高温（1627~4927℃）、高压（5.065×10<sup>7</sup>Pa）、高射流（400km/h）以及自由基氧化和机械剪切等物理化学协同作用，将废气中VOCs断链、氧化分解为水和二氧化碳。

### 6、生物氧化法治理VOCs

先将菌种培养液从生物填料塔塔顶向下喷淋，经过一定时间后，菌种在填料上形成生物膜，然后停止菌种培养液喷淋。将有机废气经集风罩收集排入水洗除尘装置，经水洗除尘后的有机废气从生物填料塔下端通入塔体，填料塔中的微生物利用有机废气进行代谢，同时净化有机废气。





## 集团一季度安环大检查全面展开

文章来源：安环中心  
作者：杨超

三月，国内发生多起安环事故，特别是江苏盐城响水县天嘉宜化工厂“3.21”爆炸事故，现场极为惨烈，教训发人深省。为认真汲取事故教训，加强当前安环工作，有效预防事故，保持安环形势平稳，集团在3月22日组织开展了三月安环风险警示会并立即启动安环大检查。

检查工作分为四个阶段：1、各单位开展全员安环警示教育活动；2、各单位开展自查自检；3、集团安环中心在4月4日前开展安环大检查并对各单位自查自检情况进行抽查；4、迎接

政府主管部门检查。检查重点包括：防火防爆、防触电、防中毒窒息、防坍塌、防泄漏、防机械伤害、防交通事故等措施的落实和监督检查情况；重要危险场所监控落实情况。

从警示教育和自查自检情况来看，各单位通过会议、授课、微信群学习等认真组织开展全员安环警示教育活动，目前共有300余人参加，警示教育活动还在持续展开中。同时各单位领导带队检查、深入一线，分部门分专业认真查找安全环保隐患，共排查隐患122条，指定整改负责人

落实问题关闭。

从集团检查来看，安环中心在集团领导的带领下于3月27日-4月2日分别对事业部、港桥公司、中明物流、志杭物流、中晟公司、再生公司进行了资料和现场检查，发现了许多亮点，需要各单位继续保持，同时也查出问题89项，已要求各单位按检查建议和要求落实整改并以书面报告形式反馈整改情况。

此次大检查以“安全环保大检查内容”为提纲，以《危废处置单位安全检查表》、《危险化学品运输单位安全检查表》和《实验室安全检查

表》为专检表，针对性的检查了防火防爆、防泄漏、防中毒窒息等措施的落实和监督情况，重点检查了危险场所如配伍间、焚烧车间、填埋场、危废暂存库、实验室等规范化现场和作业的管理情况。从统计分析来看，安环隐患主要集中在“规范化现场/作业”、“设备设施管理”、“防火防爆”、标识标签等4个方面，其中“规范化现场/作业”占比22.5%为最高，“设备设施管理”占比21.4%为第二，“防火防爆”占比14.6%为第三，“标识标牌”占比12.4%为第四。

### 通过检查，检查小组提出如下建议

# 1

危废处置单位要加强对一线员工的操作技能培养，加强“防火防爆”和设备设施的管理；对危废库房进行量化管理，对堆码高度、垛距、墙距、危废明细表等要作出明确细致的规定；逐步实行“三标管理”——“标准化管理、标准化现场、标准化操作”，制定标准化流程，并同步开展“标准化考核”。

实验室需要继续完善药品领用、存放的细节管控，加强“5双”管理；要进行标准化贮存管理，严格执行相关危废法规标准，进行有针对性的培训教育；要对实验室通风系统设备资料进行整理备份；要设专人管理通风系统，确保通风系统有效运行。

# 2

# 3

相关单位要配备专职安全管理人员，不断提升安环管理水平。

运输单位要加强运输途中物料的安全管理，建议与危废处置单位联动联防，通过员工培训/跟车检查/应急演练等措施，加强危废接装车及运输过程中的安环管理。

# 4



## 员工报销差旅费及交通费的 注意事项

文章来源：事业部  
作者：刘玲

根据《财政部 税务总局 海关总署关于深化增值税改革有关政策的公告》（财政部 税务总局 海关总署公告2019年第39号），4月1日起，增值税一般纳税人发生增值税应税销售行为或者进口货物，原适用16%税率的，税率调整为13%；原适用10%税率的，税率调整为9%。

员工出差住宿，应该注意哪些事项？

一、出差住宿，应该开具增值税专票还是增值税普票？

答：我公司为增值税一般纳税人可以抵扣，所以在索要发票时，应向酒店索取增值税专用发票。

二、出差就餐，应该开具增值税专用发票还是增值税普通发票？如果取得增值税专用发票，可以抵扣吗？

答：增值税发票分为增值税专用发票和增值税普通发票两种，两者的根本区别在于前者可以抵扣进项税额，后者不可以，小规模纳税人可以将项目开在一张发票上；而对于一般纳税人，因

为出差发生的住宿费取得增值税专用发票可以抵扣进项税额，餐饮、娱乐等不可以抵扣，如果餐费取得的是增值税专用发票应进项认证后在做进项税转出。

提示：无论是增值税专用发票，还是增值税普通发票，在开具发票时，必须做到按照号码顺序填开，填写项目齐全，内容真实，字迹清楚，全部联次一次打印，内容完全一致，并在发票联和抵扣联加盖发票专用章。

文件依据：

《财政部国家税务总局关于全面推开营业税改征增值税试点的通知》（财税〔2016〕36号）

第二十七条 下列项目的进项税额不得从销项税额中抵扣：（六）购进的旅客运输服务、贷款服务、餐饮服务、居民日常服务和娱乐服务。

车票和机票，注意事项：

### 车票：



取得注明旅客身份信息的可以抵扣，取得未注明旅客身份信息的不可以抵扣，取得开具的注明税额的增值税电子普通发票的可以根据税额抵扣，取得充值“不征税”增值税电子普通发票（发票上没有税额的）不可以抵扣。

取得日期为4月1日之后的可以抵扣，之前的不可以抵扣，注：必须是本公司员工或者劳务派遣人员才能报销，替外人报销属于业务招待的不可以抵扣。

与经营相关的可以抵扣，但是用于简易计税方法计税项目、免征增值税项目、集体福利或者个人消费的不可以抵扣， $\text{进项税额} = \text{票价} \div (1+9\%) \times 9\%$ 。

### 飞机票：



购进国内旅客运输服务的可以抵扣，购买国际旅客运输服务的不可以抵扣。

只有票价+燃油附加费可以抵扣， $\text{票价} + \text{燃油附加费}$ 之外的项目（如机场建设费）不可以抵扣。 $\text{航空旅客运输进项税额} = (\text{票价} + \text{燃油附加费}) \div (1+9\%) \times 9\%$





## 管理者必须要精通的六项管理技能

文章来源：网络摘录

关于“管理”，有两句话让人受益匪浅：管理不在于“知”，而在于“行”；上级永远不会提拔一个从不犯错误、特别是从不犯大错误的人担任最高层领导工作。

那么，管理者究竟应该精通哪些管理技能，才能在管理岗位上做好工作呢？

### 管理技能一：计划

为什么职场中那么多管理者不愿意制定计划呢？

主要有两个原因：

1.认为制定计划是复杂繁琐的一个工作，常常被“计划”赶不上“变化”的思想所蒙蔽了计划的重要性；

2.缺乏制定计划的工具与方法，在制定计划的过程中没有灵活性与规律性。

那么德鲁克先生为什么将“计划”划分为管理必修的技能之一呢？他认为制定一个好的计划能影响企业绩效与人力资源的管理类，这里包括四点重要意义：

(1) 明确了任务目标：管理者通过制定目标制定了一个总的目标方向；

(2) 合理的安排和协调人力资源：通过制定目标去安排团队的工作，充分利用每位员工的碎片时间；

(3) 加强对任务的控制：管理者对于项目/任务的把控往往不能到位，遇到突发状况就会手忙脚乱；

(4) 更充分的利用资源：资源利用的最大化也能通过制定计划去改善。

### 管理技能二：行动与检查

管理者掌握了计划这项技能后，如果没有落实际行动和检查结果，那么计划往往等于空谈，管理者应该如何按照计划采取行动？如何检查行动结果？这两点是管理技能二的核心意义。

当管理者完成了任务之后需要检查工作的结果去判断这次行动的收益，这时就需要利用检查工作的4个原则：

(1) 标准原则：以制定标准作为检查工作结果的依据；

(2) 及时原则：在安排完工作后要及时检查人员是否到位；

(3) 反馈原则：反馈是管理必备的技能，把检查和评估的结果反馈给员工；

(4) 调整原则：调整的目的是控制工作和纠正工作的偏差。

### 管理技能三：授权

4C原则是授权的关键原则，如果管理者没有根据4C进行授权，得出的效果可能会适得其反。

C1清晰：管理者在进行指导的时候要用浅显易懂的语言辅导下属，不要用太多的专业术语，而且还要准确简洁的表达自己的观点。

C2明确：管理者在指导的时候要尽量提供

明确和简洁的信息，避免浪费过多的时间在回答问题。

C3完整：在指导的过程中必须提供关键和全面的信息，不要让下属过多的猜测领导者的思想。

C4考虑：管理者要考虑员工的实际情况，采取何种方法才适合辅导，能切实的帮助到员工。

在大部分的企业中，高层管理者往往掌控着大部分的决策工作，他们误以为授权就是受责，他们不愿意放权给下属，主要是管理者对下属的不信任、不愿意冒险尝试、权利欲，关键是不知道怎样授权。

德鲁克先生认为授权的要诀是：问题不是要不要授权，问题是如何在正确的事情上对正确的人进行正确的授权。

### 管理技能四：指导

在企业的管理中，指导下属是管理者的工作之一，但有些员工却不愿意配合工作，导致管理者的工作任务难度加大，这是为什么呢？

德鲁克先生给予了3个重要的解释：

(1) 下属没有理解管理者的指导；

(2) 怀疑领导的判断力；

(3) 与各人的利益相冲突。

### 管理技能五：拟定和传达绩效期望

这里我们将拟定绩效与传达绩效统一起来讲会清晰许多，因为它们更像是一个连续的技能。

德鲁克先生认为指定的绩效期望能帮助员工明确工作目标，通过绩效目标来激励员工更能确保管理上的公平竞争，所以，拟定的绩效期望其实就包含两个主要的方面：

(1) 制定职位说明；(2) 制定绩效目标。

许多公司在员工入职或者职业发展中，没有明确的制定好职位说明书，编写职位说明书7个关键要素：

- (1) 职位基本信息；
- (2) 职位存在的目的；
- (3) 职位规模；
- (4) 工作练习网络；
- (5) 最低职位要求；
- (6) 职责范围；
- (7) 衡量标准。

职位说明书为培训体系的设计提供了最基础的数据，有多少企业的培训体系构建是有效地参考职位说明书呢？

绩效的传达是与绩效的拟定相结合的，管理者需要运用绩效目标传达期望，通过批评与表扬的方式激励下属。

传达绩效期望的四个原则：

- (1) 传达不要单靠书写与讲授
- (2) 分析自己要传达的内容和传达方式
- (3) 传达的方法要能够影响员工的工作态度和积极性
- (4) 不要宽容不合标准的绩效

### 管理技能六：有效沟通

无论企业管理在过去是沟通，现在是沟通，未来还是沟通，身为管理者，你必须清楚地表达你对未来的要求和对结果的看法。在与员工进行沟通时，必须先了解阻碍沟通的5个因素：

- (1) 不受欢迎的语言
- (2) 文化背景的差异
- (3) 双方缺乏互信
- (4) 思路不一致
- (5) 内容不完整

# 人文篇

圣达立言，化成天下，人文也。  
文明以止，人文也。

## 继续学习三部曲 ——改变、付出、坚持

我们常说，身体和灵魂必须有一个在路上。忙碌的生活让我们的身体无法旅行，但我们却可以通过学习、阅读等方式开启我们的灵魂旅行之旅。大多数人都懂得学习的重要，计划在工作之余进行学习，不断提升自己，但种种原因让他们无法长期坚持。一天的工作结束后，人们都想通过娱乐、休息，来洗去自己一身的疲惫，安慰自己说休息后再学习，最后却往往都放弃了，找借口推到明天，可是今日复明日，明日何其多？长此以往，大家往往一事无成，只是不停地抱怨昨天的自己，却还是重复地过每一天，陷入恶性循环。如何走出这个恶性循环，保证自己在工作之余能够主动学习、提升自我？作为职场新人的我在进入四川省中明环境治理有限公司后有了自身的体会：

首先，做出改变。一方面，我们要改变自身的情性，不能一味的先享受后学习，要转变顺序；另一方面，我们必须转变自身的态度，正所谓态度决定高度，对待学习一定要有积极主动的

态度。当开始了第一次改变，我们会发现改变并没有我们想象中那么难，我们也将乐此不疲，享受学习、享受改变。

其次，学会付出。当看到别人取得成就时，我们会看到别人的荣光时刻却往往忽视了别人背后付出的点点滴滴。就如一万小时定律所说：任何成功的关键不是拼天赋，而是付出练习时间。这个世界上从来没有一蹴而就的成功，必须不断付出。

最后，学会坚持。也许迈出第一步还比较简单，但要长期坚持就得考验人的毅力了。我们中的大多数人在学习方面都是一脚深一脚浅的走过来的。好的工作、好的人生都必须不断学习并一路坚持下来。虽然坚持的过程是苦的，但只要坚持到最后，一定能取得甘甜的成果。

总而言之，继续学习真正的意义是使我们有安身立命的资本，更能帮助我们实现自身的价值，行动起来吧，摆脱懒惰，更好的提升自己，相信在不久的将来，我们都会看到全新的自己！

文章来源：超临界水氧化项目组  
作者：郭婷源



## 明天

文章来源：中明朗天  
作者：鄢宜雪

环境保护，顾名思义：即人类为解决现实的或潜在的环境问题，维持自身的存在和发展而进行的各种实践活动的总称。在科技与经济高速发展的现在，环境问题已经变成了一个普遍性、全球性的问题。

中国是世界上最大、人口最多的发展中国家，也是能源消费和温室气体排放的大国，在全球气候变化问题不断升温的大背景下，正以积极的姿态参与应对气候变化的国际合作。早在2010年的全国“两会”上，“低碳”成为一个热门词，它代表着更健康、更自然、更安全，同时也是一种低成本、低代价的，符合时代潮流的生活方式。“低碳环保生活”就是生活作息所耗用的能量要尽量减少，从而减低碳，特别是二氧化碳的排放量，减缓生态恶化，低碳生活，对于我们普通人来说是一种态度，而不是能力，我们应该积极提倡并去实践低碳生活，注意节电、节油、节气，从点滴做起。

四川省中明环境治理有限公司自成立以来，以“保护环境、造福人类”为宗旨，始终秉持以人为本的可持续发展理念。脚踏实地、开拓进

取，在激烈的环保市场不断发展壮大。

公司以收集、处置危险废物为主要业务。现已建成集工业废物收集处置、危险废物运输、工业废物再利用、环境事故应急抢险为一体的大型环保公司。公司现配有焚烧车间、固化车间、水处理车间、线路板拆解车间以及3个危废暂存库，成立专业的危险废物运输公司，可处理46类危险废物中的33类，是西南地区危废处置类别最全，规模最大，设备最齐全的危废处置中心。同时也是省环保厅指定的四川省唯一的环境事故应急中心。

“低碳生活”虽然是个新概念，提出的却是世界可持续发展的老问题，它反映了人类因气候变化而对未来产生的担忧，世界对此问题的共识日益增多。全球变暖等气候问题致使人类不得不考量目前的生态环境。人类意识到生产和消费过程中出现的过量碳排放是形成气候问题的重要因素之一，因而要减少碳排放就要相应优化和约束某些消费和生产活动。保护环境，人人有责，从我做起，从小事做起。让我们大家携手共同守住青山绿水，让中国的明天更美好。





## 隐形的力量

文章来源：董事会办公室  
作者：王传月

### 1

细致算来，我以“中明人”的身份标签书写我的人生史册已四年有余了。

在这近52个月里，从“职场新人”到进入角色，一路走来经历多个岗位，从日常事务到公司规划，对待每一件事都一丝不苟，工作上兢兢业业，走过的痕迹，也有写有“王传月”名字的“荣誉”，领导的肯定与同事的嘉许，都在告诉我：这52个月，很有价值很有收获。

这都是铁证如山的证据，似乎都在说明：我很优秀。

可，这是真的吗？真！不！是！

### 2

某人曾经说过：

一瓶普普通通的矿泉水，如果放在中国人民大会堂，它就是10元一瓶。但要放回路边报刊亭，可能它就只能回到1元一瓶。

这就是平台的价值。当然，我并非全然否定我个人努力的作用，这相当于是阿拉伯数字的“1”，没有这个“1”，一切都是白搭。

但是平台，就好比是“1”后面的“0”，每多一个，你的量级就会指数级攀升。离开它们，你就会贬值到底，毕竟，1元钱再好看，也不如100元招人爱。

所以，我很清楚，成就我的不仅仅是我自己，还有“中明”这个平台，这个在业界备受瞩目与关注的平台。

从2015年入川，我就从中明董事长口中了解到，“中明”这个平台的创立背后的艰辛，中明的成长堪称一群人的英雄之旅。它是董事长带领一群志同道合的队伍在血雨腥风中打下的江山，每一份荣誉都不属于某一个人，它属于中明这一群人。

我没有吃过“打江山”的苦，却分享了种种殊荣，这是我的幸运。

但是，时刻要有危机感，所以我常常问自己

两个问题：

假设现在所处的岗位没了，我能干什么？

假设中明这个平台不在了，我还能干什么？

所以，不敢懈怠。

### 3

今天的我，能够有资格站到平台之上，都源于一个人，是他给予我培养和肯定，让我在实践中不断学习成长，让我能有机会将我的优势发挥到极致，实现从“1”到“10”的蜕变。

他就是中明集团“掌舵者”何中明董事长，“中明”这块金字招牌最功不可没的人。

是他让我在四年多的时间里，工作能力和思考能力得到迅速提升。他用鼓励、指正、肯定、引领的方式，近距离的指点了我这个“职场新人”，同时，他用他自己的武林秘籍直接给我打好了成为一个高手的基本功。

是的，他不能决定我的未来能走多远，但他给了我作为一个人的角度来说更重要的东西，他认可我的优势，给我机会，带我挑战舒适区，激发我的智慧和潜能，对此我充满感激！

这份感激在每年年末匿名评优的时候来的更加厚重与真实。优秀管理者、先进工作者，我均不在名单之列。每一个脱颖而出的中明人都绝对是实至名归，所以，我非常清楚我要很努力，才能追上那些榜样。同时更加确定的说，没有他的认可与嘉许，我就是中明团队里再普通不过的ABCDE！

是他，让我觉得未来可期。

是他，让我在高手的圈子里也能独树一帜。

是他，让我感受到我有去争取的资格。

是他，让我知道，我可以！

这就足够了。

论优秀论能力论出众，我都是木桶上最短的那块木板，我就“重要”在会拉低整个团队平均水平。所以，也许是为了不影响整个团队战斗力，也许是为了培养我能够尽快独当一面……等等。

不管背后的因由是什么，我唯一能够确定和坚定的是：

我要永远精进，永远保持危机感，一直抱着不断提升自己的信念和信心，向上、沉静、充满激情。

毕竟，离开现在的平台，剩下的掌声和认可，才是真本事，才是真正属于我个人的。

就像中明董事长，即使未来到了退休的年龄，他的优秀再也不需要任何平台衬托，他自己就已经用他的敬业、他的专注、他的无私、他的人格魅力为自己铸就了一块金字招牌。

而这块招牌，是谁也拿不走的。

### 4

最近火热的复旦女教授陈果曾经说过：

“凭着自己的努力，在人生的特定阶段做特定的事情，不盲目求快，不贪多，不紧不慢，一步步许给自己一个未来。”

所以，不要以为自己只是暗淡的小火苗而难过，做那个一直为自己加油的人，也不要忘了感谢那些给予自己力量与勇气的人。

然后，尽情燃烧吧！



## 参加危险废物全流程管理培训有感

文章来源：中明明天  
作者：刘倩

为进一步加强人才队伍建设，大力提升业务骨干专业素养，着眼新形势下的新机遇，新挑战，公司精心筹划组织业务骨干进行专业知识培训，而我有幸成为其中一员，参加了全程的培训，深感获益匪浅。

5月10日上午9时，培训以周小根讲师的危险废物流程管理课开始，讲师诙谐幽默的讲课方式让枯燥无味的课程知识变得生动有趣，结合前期在预习时发现的问题，我认真思考，将课上的知识与问题融会贯通，在解决了问题的同时又学到了新的知识，让我对危险废物的流程管理有了进一步的认识和看法。

“纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行”。培训第二日，在对我们进行车间实习安全要求的培训后，终于迎来了与各项处置设备“零距离”接触的时刻。首先是物化、生化系统的学习，在了解一套工艺操作、设备要求及运作流程后，我对危废的质量要求及处置成本有了更加直观的认识，对公司能够完整运行这一套复杂的处置流程处理大量废物，为环保事业做出贡献而心生敬意。让我印象最深的当属焚烧处置工艺的学习了，目前市场上焚烧类危废占比较大，而公司对

焚烧类危废的处置量一直比较紧缺，现二期扩能后更新设备，主要是靠回转窑处置焚烧类危废，通过前期对废物配料搅拌达到可焚烧条件，再进入焚烧、助燃、换热系统充分燃烧后，由尾气处理、灰渣处理系统等方可完成整套流程。据悉，回转窑24小时运作，每天也仅能处置70吨的危废，当我真正见到并了解其工作原理后才发现自己之前对回转窑的认识很粗浅，只是一味的希望公司能够多接收市面上的危废，而忽视公司的处置能力。

不同的废物用不同的处理方式，焚烧、填埋、物化相辅相成，对症下药才能快速、高效的处理好废物。其实公司的日常工作也是这样，孙中山说过“人既尽其才，则百事俱矣”，不同的职能部门只有把自己分内的事情做好、做细，真正做到“既尽其才”，才能发挥出应有的作用，也才能使工作高质量完成。

“雄关漫道真如铁，而今迈步从头越”，在建设“绿水青山”的征途上，作为中明的一份子，我定将以更积极的工作态度，更饱满的工作热情，更务实的工作作风迎难而上，为公司的建设添砖加瓦，贡献力量。

## 感悟

文章来源：重庆港桥  
作者：华瑛

谈谈二十年后的自己，很难想象是怎样的一幅光景。可能是努力后的成功，也可能是颓废后的落魄，也可能就是那样平淡无奇。每个人都说皆有可能，估计只差在结果上了。

很多人时常陷入迷茫，并非是一无所所有，却又感觉什么都没有，前途渺茫，不知道路在何方。但也并非不重视人生理想，树雄心壮志易，脚踏实地的努力难。所谓条条大路通罗马，不同的路必有捷径和曲折之分，有的人选择节省时间选择近路，有的则为了观赏沿途的风景而选择远路。看似近的很可能就偏离了原来的轨迹，看似远的在经历了一番磨练和思索，也终将抵达。

许多人因为功利心太高，往往被现实碰的灰头土脸。过于注重目标，而忽略努力的重要性。道路蜿蜒曲折，需要思考的是能否坚持。

有人说努力和拥有是人生一左一右的两道风景，但我以为人生最美最不能逊色的风景是努力。努力是一种精神状态，成功的美景缺了努力的一抹色，何为成功？空有鸿鹄之志，却未用磨练和智慧练就鸿鹄之身，终归是不切实际的空想。一个人相对学习怎样规划自己，不如学会怎样培养坚韧的意志和品格，当然全无人生追求的人又怎么会努力呢？

